

**Strategic analysis of the development of the metallurgical industry in Russia**  
**Khramova A. (Russian Federation)**  
**Стратегический анализ развития металлургической отрасли в России**  
**Храмова А. И. (Российская Федерация)**

*Храмова Алина Игоревна / Khramova Alina – магистрант,  
кафедра менеджмента, факультет финансового менеджмента,  
Сургутский государственный университет, г. Сургут*

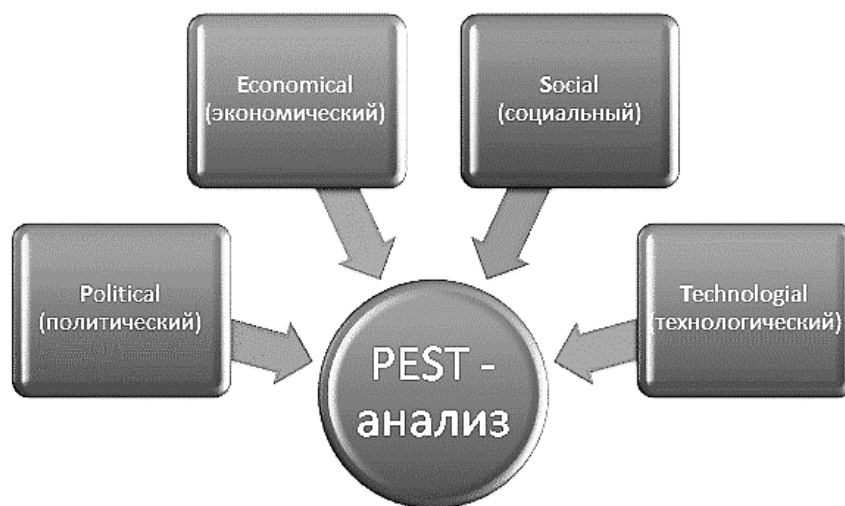
**Аннотация:** металлургическая отрасль является одной из основных отраслей национальной промышленности и одним из немногих секторов, который может внести весомый вклад в обеспечение экономического роста в России в XXI веке. В статье рассматривается сущность и этапы PEST-анализа, анализируется металлургическая промышленность Российской Федерации, проводится стратегический анализ факторов внешней среды (политических, экономических, социальных и технологических), влияющих на деятельность металлургической отрасли России.

**Abstract:** metallurgical industry are one of primary branches of the national industry and one of the few sectors which can make a powerful contribution to ensuring economic growth in Russia in the 21st century. In article the essence and stages of PEST analysis is considered, metallurgical industry of the Russian Federation is analyzed, the strategic analysis of the factors of the external environment (political, economic, social and technological) influencing activities of a metal industry of Russia is carried out.

**Ключевые слова:** металлургическая отрасль, стратегический анализ внешней среды, PEST-анализ.  
**Keywords:** metallurgical industry, a strategic analysis of the environment, a PEST-analysis.

Значение металлургической отрасли для экономики России сложно преувеличить. Сегодня металлургия нашей страны имеет крупную сырьевую базу железных руд, это дает возможность обеспечить промышленность качественным сырьем, осуществлять поставку на экспорт более 20% продукции.

Для стратегического анализа развития металлургии России был использован метод PEST-анализа. Он позволяет оценить политические, экономические, социальные и технологические факторы внешней среды, влияющие на деятельность отрасли (рис. 1).



*Рис. 1. Структура PEST-анализа*

Данный анализ позволяет рассмотреть отрасль с различных сторон, оценить перспективы ее развития и способность конкурировать с мировыми лидерами.

Выделяют следующие основные этапы PEST-анализа:

1. Выбор факторов значительно влияющих на конкурентоспособность и деятельность отрасли в целом.
2. Оценка величины воздействия факторов на отрасль по 3-бальной шкале: «3»- сильное действие, любые изменения вызывают глобальные перемены; «2» - среднее действие, только ощутимое преобразование влияет на отрасль; «1» - низкое действие, изменение не влияет на деятельность. Здесь

же разделяют факторы на две группы «возможности» (присваивают знак «+») и «угрозы» (присваивают знак «-»)

3. Определение вероятности наступления фактора (присваивают баллы от 0 до 1 в сумме)

4. Определение взвешенной оценки воздействия факторов на данную отрасль.

Рассмотрим первый этап PEST-анализа. Большое значение для металлургической отрасли имеют политические факторы.

1. *Законодательство по охране окружающей среды (Приказ Министерства промышленности и торговли РФ от 5 мая 2014 г.).*

Чтобы обеспечить экологическую безопасность, необходимо снизить потребление энергетических и сырьевых ресурсов, в связи с этим повысится и конкурентоспособность металлопродукции. Важным направлением стимулирования мероприятий по охране окружающей среды является создание на предприятиях фондов путем отчисления в них денежных средств от экономии материальных и энергетических ресурсов для финансирования программ по обеспечению экологической безопасности.

2. *Ограничения на импорт, торговая политика.*

Увеличение спроса на российскую металлопродукцию, за счет снижения импортных поставок, сохранило положение цен на международном рынке.

Зарубежные страны ввели против российских поставщиков в общей сложности 28 заградительных пошлин. Убытки российских компаний из-за международных ограничений достигли \$1,1 млрд [1].

3. *Государственная поддержка развития металлургической отрасли*

Текущее положение на мировом рынке требует от государства поддержки металлпромышленности в виде:

1. Государственных гарантий рефинансирования кредитов, взятых металлургическими предприятиями под реализацию инвестиционных проектов.

2. Разработки механизма субсидирования из федерального бюджета части затрат на выплату процентов по кредитам;

3. Создания ценовых льгот и приоритетов в закупке российской продукции.

4. *Антиинфляционная политика*, что особенно важно для металлургического производства: от покупательской способности конечного потребителя зависят спрос на продукцию и стоимость ресурсов для эффективного ведения отрасли.

Экономический фактор так же не менее важен для развития металлургической отрасли. Выделим следующие факторы:

1. *Снижение общего уровня цен на продукцию.*

Уровень потребления металла в машиностроительной отрасли сократился на 15%. Наглядным показателем является снижение объёмов производства автомобилей лидирующими компаниями: «КамАЗ» — на 16 тыс., ГАЗ — на 14 тыс. и «АвтоВАЗ» — на 81 тыс. машин. Уменьшение спроса привело к ощутимому обвалу цен. Ещё в сентябре 2015 года чёрный лом продавался по 11 рублей за килограмм, сейчас — по 2,5 рубля. Аналогично, килограмм меди металлургические заводы принимали по 130 рублей, теперь цена снизилась в 2,6 раза [1].

2. *рост основных курсов валют*

За счет продаж, оцениваемых в долларах и себестоимости производства – в рублях российским производителям удалось увеличить свою выручку. Для сравнения, показатель рентабельности продаж по валовой прибыли у лидеров мирового рынка, таких как ArcelorMittal, NSSMC и POSCO, по итогам 2015 года не достиг и 15%, в то время как для лидеров российского рынка данный коэффициент варьируется в районе 30–40% [2].

3. *Уровень располагаемых доходов населения*

Уровень средней заработной платы в сентябре 2016 года составил 36 115 рублей. По сравнению с уровнем сентября 2015 года увеличился на 2,8 % [3, с. 8]. Положительная динамика доходов населения влияет на покупательскую способность потребителя и увеличивает спрос на металлопродукцию.

4. *Состояние сырьевой базы*

Россия обладает значительными природными ресурсами минерального сырья. Отличительной чертой минерально-сырьевой базы России является ее комплексность, она включает в себя практически все виды полезных ископаемых. В промышленную эксплуатацию вовлечено более 1,5 тысяч месторождений полезных ископаемых.[4]

Рассмотрев экономические факторы можно сделать вывод, что в целом металлургическая отрасль находится в шатком положении, что повлияло и на такие отрасли как строительство и машиностроение. Многие металлургические компании останавливают свои производства из-за уменьшения рентабельности, так как цены ощутимо снизились на мировом рынке. Но, несмотря на это, за счет падения рубля российским металлургам удалось увеличить свою выручку от продаж за рубеж при низкой себестоимости.

Перейдем к рассмотрению социально-культурных факторов.

### 1. Численность и структура населения.

Данная отрасль охватывает большинство сфер деятельности населения. Поэтому численность населения оказывает прямое влияние на металлургию. При росте численности, возрастает спрос на металлопродукцию и наоборот. В 2016 году численность населения имеет положительную динамику.

### 2. Обеспеченность квалифицированными кадрами.

Наблюдается нехватка квалифицированных рабочих на предприятиях металлургической промышленности.

На сегодняшний день причин недостатка квалифицированных кадров несколько:

1. Нехватка высших учебных заведений, которые готовят специалистов для металлургической отрасли.

2. Более привлекательная зарплата в других направлениях «промышленных» вузов (нефтяные, газовые).

3. Меньше квалифицированных кадров в регионах, квалифицированные выпускники стремятся работать в главных офисах, а весь производственный процесс концентрируется на «производстве».

Таким образом, влияние социального фактора может быть, как положительным, так и отрицательным. Увеличение численности населения благоприятно сказывается на спросе на металлопродукцию, но нехватка квалифицированных кадров приводит к разнообразным техническим проблемам (срывы сроков выполнения работ, нехватка инновационных решений, современного оборудования, новых разработок).

Проанализируем технологические факторы.

### 1. Уровень технологического развития

С активным ростом научно-технического прогресса увеличивается сырьевая база металлургии России, разрабатываются современные методы поиска месторождений, применяются новейшие технологии производства по переработке сырья.

Российская черная металлургия является одной из лидирующих в России отраслей по темпам модернизации и технологического перевооружения.

### 2. Финансирование НИОКР

На сегодняшний день финансирование в инновации набирает обороты, что влечет за собой увеличение высококачественной металлопродукции, а, следовательно, и повышение конкурентоспособности российской отрасли. Модернизация производства и его технологическая оснащенность также благоприятно влияет на развитие отрасли.

Анализ внешней среды металлургической отрасли представлен в таблице 1.

Таблица 1. PEST-анализ металлургической отрасли РФ

Описание фактора	Влияние фактора	Вероятность наступления фактора	Возможность(+), угроза (-)	Средняя оценка	Оценка с поправкой на вес
<b>Политические факторы</b>					
Законодательство по охране окружающей среды (Приказ Министерства промышленности и торговли РФ от 5 мая 2014 г.)	2	0,2	+	+0,4	0,027
Ограничения на импорт, торговая политика	3	0,4	+/-	+1,2/-1,2	0,12
Государственная поддержка развития металлургической отрасли	3	0,3	+	+0,9	0,09
Антиинфляционная политика	1	0,1	+	+0,1	0,003
<b>Экономические факторы</b>					
Снижение общего уровня цен на продукцию.	3	0,3	-	-0,9	0,09
Рост основных курсов валют	3	0,3	+/-	+0,9/-0,9	0,09
Уровень располагаемых доходов населения	2	0,1	+	+0,2	0,013
Состояние сырьевой базы	2	0,3	+	+0,6	0,04
<b>Социально - культурные факторы</b>					

Численность и структура населения.	2	0,3	+	+0,6	0,04
Обеспеченность квалифицированными кадрами	3	0,7	-	-2,1	0,21
<b>Технологические факторы</b>					
Уровень технологического развития	3	0,6	+	+1,8	0,18
Финансирование НИОКР	3	0,4	+	+1,2	0,12
<b>Общий итог</b>	25			+7,9/-8,1	1

В результате проведенного стратегического анализа можно отметить:

Влияние политических факторов на развитие в основном положительное. Положительно влияет принятый законопроект об охране окружающей среды (снижение энергозатрат), государственная поддержка развития отрасли, отрицательное влияние вводит санкции от зарубежных стран.

Влияние экономических факторов на отрасль двоякое. Положительными моментами являются увеличение уровня доходов населения, хорошее состояние сырьевой базы. Отрицательными факторами можно выделить снижение общего уровня цен на металлопродукцию.

Влияние социальных факторов сказывается отрицательно, так как большое значение для металлургии России имеет обеспеченность квалифицированными кадрами, а на данный момент ситуация с кадрами нестабильная.

Влияние технологических факторов положительно. Финансирование НИОКР набирает обороты, так же как и уровень технологического развития в промышленности.

#### *Литература*

1. Про недра. Металлургический кризис. Проблемы в России. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://pronedra.ru/mining/2016/03/03/metallurgicheskiy-krizis-v-rossii/> (дата обращения: 16.12.2016).
2. Обзор рынка металлургии: черная металлургия. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://elitetrader.ru/index.php?newsid=304016/> (дата обращения: 10.12.2016).
3. Овчарова Л. Н., Бирюкова С. С. Население России в 2016 году: доходы, расходы и социальное самочувствие. Мониторинг НИУ ВШЭ. Октябрь 2016. М.: НИУ ВШЭ, 2016. С. 8.
4. Территориальный фонд геологической информации по центральному федеральному округу. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://ctfi.ru/geology/> (дата обращения: 16.12.2016).