

FORMATION OF THE ALGORITHM FOR DEVELOPMENT OF THE STRATEGY FOR ENSURING FOREIGN ECONOMIC SAFETY OF OIL COMPANIES

Sosnina M.I. (Russian Federation) Email: Sosnina228@scientifictext.ru

*Sosnina Mariya Igorevna - Student of Magistracy,
DEPARTMENT OF WORLD ECONOMY AND INTERNATIONAL BUSINESS,
FINANCIAL AND ECONOMIC INSTITUTE,
TYUMEN STATE UNIVERSITY, TYUMEN*

Abstract: *in today's Russia Sanctions regime in the world economy cheap oil is not a serious threat to oil and gas companies, which currently can withstand low prices. However, the shortage of external funding affects the oil and gas industry, and the possibility of tougher sanctions and the reduction of the sovereign rating is a risk for the oil and gas industry of the Russian Federation as a whole.*

The article defines the concept of foreign economic security, considered approaches quantitative assessment, algorithm of generation strategy to provide foreign economic security has been developed, and it includes twelve major steps.

Keywords: *foreign economic security, an oil company, the strategy, algorithm, quantitative assessment criteria for foreign economic security.*

ФОРМИРОВАНИЕ АЛГОРИТМА ДЛЯ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ

Соснина М.И. (Российская Федерация)

*Соснина Мария Игоревна – студент магистратуры,
кафедра мировой экономики и международного бизнеса,
финансово-экономический институт,
Тюменский государственный университет, г. Тюмень*

Аннотация: *в современном санкционном режиме России в мировой экономике дешевая нефть пока не представляет серьезной угрозы для нефтегазовых компаний, которые на данный момент способны выдержать низкий уровень цен. Однако дефицит внешнего финансирования все же сказывается на нефтегазовой отрасли, а возможность ужесточения санкций и снижение суверенного рейтинга являются рисками для нефтегазовой отрасли РФ в целом.*

В статье определено понятие внешнеэкономической безопасности, рассмотрены подходы ее количественной оценки, разработан алгоритм формирования стратегии обеспечения ВЭБ предприятия, который включает в себя двенадцать основных этапов.

Ключевые слова: *внешнеэкономическая безопасность предприятия, нефтяная компания, стратегия, алгоритм, количественная оценка, критерии ВЭБ.*

Экономическая безопасность всех субъектов предпринимательской и других видов деятельности приобретает большое значение в рыночных условиях хозяйствования. Уровень экономической безопасности определяется тем, насколько эффективно его руководству и специалистам (менеджерам) удастся предотвратить возможные угрозы и устранить ущерб от негативных воздействий на те или иные составляющие экономической безопасности.

Определение внешнеэкономической безопасности в настоящее время имеет несколько подходов к трактовке, среди которых можно выделить три: сателлитный (конкурентоспособность или устойчивость развития) [6, 51], автономный (защищенность от угроз, способность ответить на вызовы) и ситуационный (контингентный, комбинирующий автономный и сателлитный подходы) [6, 52].

Таким образом, под внешнеэкономической безопасностью предприятия следует понимать состояние предприятия, находящегося в устойчивом развитии, предупреждающее возникновение угроз и реактивно реагирующее на вызовы внешней и внутренней среды.

В условиях глобализации, либерализации внешнеэкономической деятельности и высокой степени интегрированности экспортно-ориентированных рыночных предприятий в мировую экономическую систему, огромное влияние на их результаты деятельности и состояние экономики страны в целом оказывают внешние факторы.

Нефтяной комплекс остается базовым сектором экономики России, играющим ведущую роль в формировании доходов государственного бюджета и торгового баланса страны. В 2015 г. добыча нефти в России достигла 534 млн т., что является максимальным уровнем за период с 1990 г. Появились дополнительные негативные факторы, ограничивающие развитие сектора: значительное снижение

мировых цен на нефть и введенные по отношению к России финансовые и технологические санкции. Помимо этого, значительно усилилась конкуренция.

Увеличение налоговой нагрузки в 2015 г. на 10% означает рост налоговых выплат до 47% от выручки и соответственно сокращение чистой прибыли. И, если учесть, что прибыль является одним из источников финансирования инвестиций, то нововведения Минфина наносят удар по коммерческой состоятельности российских нефтяных компаний [4].

Все эти факты говорят о целесообразности определения стратегии обеспечения внешнеэкономической безопасности нефтяной компании. Чтобы принять верное решение при выборе стратегии, необходимо следовать алгоритму. Для его создания рассмотрим некоторые теоретические моменты внешнеэкономической безопасности компании.

Неотъемлемым элементом исследования внешнеэкономической безопасности предприятия является выбор ее критерия. Под критерием экономической безопасности предприятия понимаются признак или сумма признаков, на основании которых может быть сделан вывод об уровне экономической безопасности предприятия. С помощью выбранного критерия должно быть реально получено количественной оценки уровня экономической безопасности предприятия [3; 13].

Существует несколько подходов количественной оценки уровня внешнеэкономической безопасности, рассмотрим плюсы и минусы применения данных подходов в таблице 1.

Таблица 1. Подходы оценки ВЭБ

Подход	Плюсы	Минусы
Индикаторный	Индикаторы рассматриваются как пороговые значения показателей, характеризующих деятельность предприятия в различных функциональных областях, и их относительной динамики, которые соответствуют определенному уровню экономической безопасности.	Отсутствует методическая база определения индикаторов, которая должна учитывать особенности деятельности предприятия. Проблема определения точности базы сравнения.
Ресурсно-функциональный	Эффективное использование корпоративных ресурсов. В качестве корпоративных ресурсов рассматриваются факторы бизнеса, используемые владельцами и менеджерами предприятия для выполнения целей бизнеса.	Слишком большой обхват функциональной области деятельности предприятия. Оценка ее уровня с помощью совокупного критерия экономической безопасности, рассчитываемого на основе мнений квалифицированных экспертов по частным функциональным критериям экономической безопасности предприятия, подвержена значительному влиянию субъективного мнения экспертов.
Программно-целевой	Увязка цели с ресурсами при помощи программ, интегрированные показатели.	Отбор показателей и метод их интегрирования. Установление коэффициентов значимости на основе методов экспертных оценок.
Подход на основе теории экономических рисков	Узкий подход. Определении угроз предприятия и расчет ущерба.	Определение индикаторов для сравнения (абсолютного или относительного) фактических показателей деятельности.

В плоскости того или иного подхода необходимо рассматривать методики оценки уровня экономической безопасности предприятия. На основании применения данных подходов разработан алгоритм формирования стратегии обеспечения ВЭБ предприятия (табл. 2).

Следуя алгоритму, при разработке стратегии обеспечения ВЭБ нефтяной компании, мы должны начать с определения критериев ее оценки. Затем следуют параллельные этапы внешней и внутренней деятельности предприятия:

Таблица 2. Алгоритм формирования стратегии обеспечения ВЭБ предприятия

1. Выбор критериев оценки ВЭБ			
2.1 Ресурсно-функциональный подход	2.1.1 Оценка внутреннего потенциала предприятия (анализ финансового состояния, трудовых и основных производственных ресурсов)	2.2.1 Диагностика внешних стоп-факторов (идентификация рисков)	2.2 Подход на основе теории экономических рисков
	2.1.2 Анализ внутренних факторов развития предприятия	2.2.2 Оценка внешних рисков (корреляционно-	2.2 Статистического подхода

	(анализ результатов деятельности предприятия по основным показателям)	регрессионный анализ
2. Индикаторный подход	2.1.3 Выявление сильных и слабых сторон (оценка пороговых значений)	
	2.2.3 Выявление угроз и возможностей (оценка пороговых значений)	
	3. Комплексная оценка ВЭБ предприятия (SWOT-анализ)	
3. Программно-целевой подход	3.1 Определение цели стратегии обеспечения внешнеэкономической безопасности (построение дерева целей)	
	3.2 Декомпозиция целевых ориентиров (анализ стратегических альтернатив)	
	4. Разработка мер обеспечения внешнеэкономической безопасности предприятия (логический метод)	
	5. Оценка эффективности стратегии (мониторинг деятельности компании)	
	6. Корректировка стратегии с учетом изменения факторов внешней и внутренней среды на каждом этапе	

1. Посредством ресурсно-функционального подхода:
 - оценка внутреннего потенциала предприятия (анализ финансового состояния, трудовых и основных производственных ресурсов);
 - анализ внутренних факторов развития предприятия (анализ результатов деятельности предприятия по основным показателям).
 2. Посредством подхода на основе теории экономических рисков:
 - диагностика внешних стоп-факторов (идентификация рисков).
 3. Посредством статистического подхода:
 - оценка внешних рисков (корреляционно-регрессионный анализ).
 4. Индикаторный подход:
 - выявление сильных и слабых сторон (оценка пороговых значений);
 - выявление угроз и возможностей (оценка пороговых значений).
- Далее последовательные этапы:
1. Комплексная оценка ВЭБ предприятия (SWOT-анализ).
 2. На основе программно целевого подхода:
 - определение цели стратегии обеспечения внешнеэкономической безопасности (построение дерева целей);
 - декомпозиция целевых ориентиров (анализ стратегических альтернатив).
 3. Разработка мер обеспечения внешнеэкономической безопасности предприятия (логический метод).
 4. Оценка эффективности стратегии (мониторинг деятельности компании).
 5. Корректировка стратегии с учетом изменения факторов внешней и внутренней среды на каждом этапе.
- Внешеэкономическая безопасность предприятия является комплексным понятием и связана не только с внутренним состоянием самого предприятия. Так, следуя данному алгоритму, можно разработать эффективную стратегию обеспечения внешнеэкономической безопасности нефтяной компании.

Список литературы / References

1. *Bublić V., Hunjak T., Supek M.V.* Risk Management in SMEs: The Croatian Experiences. // Entrepreneurship in the Balkans, 2013. Pp. 57-75.
2. *Valiullin Kh.Kh.* Russia's economic space: Currencies, oil, investment. // Studies on Russian Economic Development, March 2007. Issue 2. Pp. 141-152.
3. *Айрапетова А.Г.* Комплексная система обеспечения экономической безопасности предпринимательства [Текст] / А.Г. Айрапетова // Фарм-экспресс, 2001. № 7. С. 89-98.
4. *Дёгтев А.С.* Экономические итоги 2015 года. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://rusrand.ru/analytics/ekonomicheskie-itogi-2015-goda/> (дата обращения: 23.05.2016).
5. *Кабаченко Т.С.* Психология в управлении человеческими ресурсами: учеб. пособие. СПб.: Питер, 2010. С. 107-190.
6. *Снимщикова И.В.* Некоторые теоретические аспекты ВЭБ России. [Текст] / И.В. Снимщикова, Е.М. Маковка. М., 2011. С. 51.