

PROBLEMS OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT OF COST MANAGEMENT AT GARMENT INDUSTRY ENTERPRISES

Lazorenko T.Ju. (Russian Federation) Email: Lazorenko231@scientifictext.ru

*Lazorenko Tat'jana Jur'evna – Student,
DEPARTMENT OF ACCOUNTING ANALYSIS AND AUDIT,
SEVASTOPOL STATE UNIVERSITY, SEVASTOPOL*

Abstract: *in the article the tasks of the accounting and analytical system at the enterprise, the main features of the formation of the accounting and analytical system and the problem of accounting and analytical support of cost management at the garment industry enterprises were considered, and issues related to the relevance of the system of integrated internal management accounting and the acute need to create an effective information management systems for costs management at light industry enterprises, taking into account modern installation.*

Keywords: *accounting and analytical system, accounting and analytical cost management, management accounting, garment industry, information.*

ПРОБЛЕМЫ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ШВЕЙНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Лазоренко Т.Ю. (Российская Федерация)

*Лазоренко Татьяна Юрьевна – студент,
кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита,
Севастопольский государственный университет, г. Севастополь*

Аннотация: *в статье рассмотрены задачи учетно-аналитической системы на предприятии, основные особенности формирования учетно-аналитической системы и проблемы учетно-аналитического обеспечения управления затратами на предприятиях швейной промышленности, а также рассмотрены вопросы, которые касаются актуальности наличия системы интегрированного внутреннего управленческого учета и острой необходимости создания действенной системы информационного обеспечения управления затратами на предприятиях легкой промышленности с учётом современной обстановки.*

Ключевые слова: *учетно-аналитическая система, учетно-аналитическое управление затратами, управленческий учет, швейная промышленность, информация.*

На сегодняшний день текстильная и швейная промышленность испытывают серьезные трудности, в первую очередь это связано с низким уровнем конкурентоспособности, высокими мировыми стандартами по качеству, слабым уровнем инновации, а также нелегальным импортом текстильной промышленности и контрафактной продукции на отечественные рынки. В условиях преобразований в рыночной экономике и вступления России в ВТО (Всемирную торговую организацию) одной из ключевых тенденций реформирования в швейной промышленности становится необходимость создания эффективной системы информационного обеспечения управления затратами [1, с. 5].

Проблемы учетно-аналитического обеспечения управления затратами связаны с отсутствием оперативной и системной информации об издержках, а также с качеством управленческих решений руководителей. Текстильные и швейные предприятия могут получить конкурентные преимущества не только благодаря производству высококачественной продукции, но и за счет использования действенных методов управления затратами. С помощью создания эффективной системы контроля и внедрения современных методов учета можно понизить производственные затраты и значительно увеличить производительность всех структурных подразделений на предприятии. Этот вопрос является особенно актуальным в швейной промышленности, так как швейные предприятия отличаются от других отраслей назначением готовой продукции, технологическим процессом и особенностями производства.

Вся информация о себестоимости на предприятии обеспечивается учетно-аналитической системой, в которой расходуобразующие показатели представлены ретроспективно, в связи с чем появляется необходимость наряду с анализом фактических затрат организовать анализ планируемой себестоимости и прибыли. Именно поэтому вместе с финансовым бухгалтерским учетом должна функционировать и система интегрированного внутреннего управленческого учета, которая будет своевременно и комплексно отражать производственную деятельность предприятия на разных уровнях управления. В результате принятия грамотных управленческих решений на предприятии значительно увеличится финансовый результат деятельности всей организации. Финансовый результат неразрывно связан с

затратами на производство и тем самым связан с системой принятия управленческих решений, направленных на оптимизацию деятельности организации, вследствие этого совершенствование учётно-аналитического обеспечения повлечёт за собой улучшение финансового состояния всего предприятия.

Построение действенной учётно-аналитической системы позволит производить поиск наиболее актуальных управленческих решений, регистрировать и анализировать основные показатели предприятия, эффективно использовать инструменты планирования и прогнозирования, а также своевременно отслеживать и устранять отклонения. «Учётно-аналитическая система - это полностью или частично децентрализованная система, элементарные системы которой осуществляют собой сбор, обработку и оценку всех видов информации, потребляемой для принятия управленческих решений на микро и макроуровнях» [1, с. 35]. Единая учётно-аналитическая система на предприятии включает в себя бухгалтерский учёт, анализ и аудит, основными задачами которых являются не только сбор и обработка оперативных данных, но и определение стратегий развития бизнеса, основанных на перспективных системах формирования информации для производственных и управленческих решений.

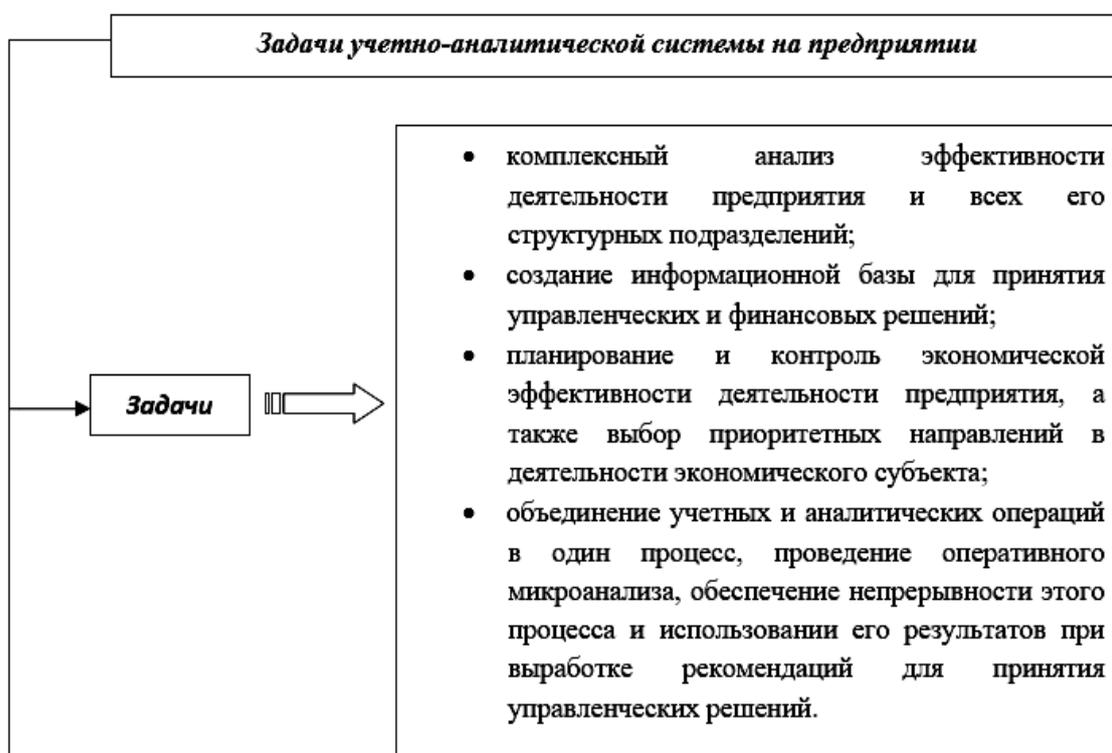


Рис. 1. Задачи учётно-аналитической системы на предприятии

На сегодняшний день исследования производственной деятельности на предприятиях швейной промышленности являются острым и актуальным вопросом, поскольку российский рынок легкой промышленности постепенно от концентрации производства и приоритетного развития крупных предприятий перешел на швейные предприятия, которые относятся в основном к малому бизнесу. Поскольку объем производства малых швейных предприятий, как правило, незначительный и рассчитан на мелкосерийные партии изделий, особенно важно обеспечить гибкую производительную систему, которая включает в себя внедрение современных систем планирования и управления, а также преобразование организационной структуры предприятия. Действенная учётно-аналитическая система позволит оперативно перестраивать процессы на производство новых изделий, повышать производительность и организованность на рабочих местах, позволит значительно увеличить качество выпускаемой продукции, а также обеспечит эффективность инновационной деятельности предприятия.

Одной из самых главных проблем при формировании учётно-аналитической системы управления затратами в швейном производстве является сложившаяся система учета затрат и калькулирования себестоимости на предприятии. Финансовые показатели рассчитываются под влиянием информационных требований налогового и финансового учета, что влечет за собой отсутствие поддержки текущих управленческих решений оперативной информации об издержках.

На основе данных управленческого учета как источника информации для соответствующего качественного анализа производственных затрат руководство предприятия швейного производства осуществляет текущее управление и принимает оперативные решения. «От качества и адекватности

данных управленческого учета зависят качество и результативность принимаемых управленческих мер. Причем спрос на информацию управленческого учета различен на каждом иерархическом уровне организации» [3, с. 114]. Отсутствие взаимосвязи между финансовым и управленческим учетом приводит к серьезным проблемам в менеджменте, при котором потребители сформированной информации не участвуют в процессе управления затратами. Именно поэтому наряду с финансовым анализом особое внимание следует уделить управленческому анализу, который выполняет функции ретроспективного, оперативного и аналитического обеспечения в системе экономического анализа.

В процессе формирования учетно-аналитической системы ключевую роль играет информация, поскольку она дает возможность оперативно оценивать ситуацию на всем производстве и в структурных подразделениях предприятия, определять основную направленность частных результатов на конечные результаты, создавать базу для объективной оценки внешней среды. Качественное и продуманное формирование управленческого учета в швейном производстве, в частности учет, контроль и управление производственными затратами зависят от рациональной организации и развития системы управления. При разработке эффективной системы учетно-аналитического обеспечения затрат на предприятиях швейного производства формируется определенная система управленческого учета, которая включает в себя разработку и учет норм затрат, взаимосвязь учета затрат с исходными финансовыми показателями, определенный порядок учета отклонений и установленных норм. При этом самым главным фактором становится неразрывная связь учета затрат с технологическим процессом и обеспечением такого процесса необходимыми ресурсами [4, с. 89].

Таким образом, внедрение на предприятиях швейной промышленности действенной системы учетно-аналитического обеспечения затрат позволит создать информационную базу, на основе которой будут приниматься эффективные управленческие решения по росту объемов производства, снижению себестоимости продукции, увеличению конкурентоспособности швейной продукции на рынке сбыта и получению максимальной прибыли от продаж.

Список литературы / References

1. *Шакуум М.Л.* Национальная промышленная политика в свете присоединения России к ВТО / Шакуум М.Л. // Промышленная политика в Российской Федерации, 2007. № 1. С. 3-11.
2. *Попова Л.В., Маслов Б.Г., Маслова И.А.* Основные теоретические принципы построения учетно-аналитической системы // Финансовый менеджмент, 2008. № 3. С. 34-67.
3. *Аткинсон Энтони А., БанкерРаджив Д., Каплан Роберт С., Янг Марк С.* Управленческий учет, 3-е издание: Пер. с англ. М.: Издательский дом «Вильямс», 2005. 874 с.
4. *Миславская Н.А.* Современные учетные системы и факторы, определяющие их развитие / Миславская Н.А. // Финансовый менеджмент, 2004. № 4. С. 86-93.