

BUDGETING AS A TOOL FOR ORGANIZATION MANAGEMENT

Kurishchev R.V.¹, Omelchenko I.A.² (Russian Federation)

Email: Kurishchev249@scientifictext.ru

¹Kurishchev Ruslan Viktorovich - Master's Student,

MASTER'S PROGRAM: ACCOUNTING, BUDGETING AND CONTROLLING IN BUSINESS MANAGEMENT;

²Omelchenko Irina Aleksandrovna - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

ACCOUNTING DEPARTMENT, FACULTY OF ACCOUNTING AND ECONOMICS,

ROSTOV STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS,

ROSTOV-ON-DON

Abstract: *this article discusses the need to implement a budgeting system in the organization. Budgeting can be introduced to purposefully improve management efficiency and economic benefit. Maximum efficiency is achieved when reliable information is available to support planning, control and management decision-making functions. Any management decision must be based on a timely prepared budget.*

In the process of economic activity, the budget should be constantly adjusted to achieve maximum effect. The existence of the budget system in the organization is designed to ensure not only the implementation of the budget management function, but also the control function - control over the execution of the budget and identifying deviations.

Keywords: *budgeting, budgeting, management accounting, planning.*

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ - ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Курищев Р.В.¹, Омельченко И.А.² (Российская Федерация)

¹Курищев Руслан Викторович – магистрант,

магистерская программа: учет, бюджетирование и контроллинг в управлении бизнесом;

²Омельченко Ирина Александровна - кандидат экономических наук, доцент,

кафедра бухгалтерского учета, учетно-экономический факультет,

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ),

г. Ростов–на-Дону

Аннотация: *в данной статье рассматривается необходимость внедрения системы бюджетирования в организации. Бюджетирование может быть внедрено для целенаправленного повышения эффективности управления и экономической выгоды. Максимальная эффективность достигается при наличии достоверной информации для поддержки функций планирования, контроля и принятия управленческих решений. Любое управленческое решение должно основываться на своевременно подготовленном бюджете.*

В процессе экономической деятельности бюджет должен постоянно корректироваться для достижения максимального эффекта. Существование бюджетной системы в организации призвано обеспечить реализацию не только функции бюджетного управления, но и контрольной функции - контроля за исполнением бюджета и выявления отклонений.

Ключевые слова: *бюджет, бюджетирование, управленческий учет, планирование.*

В условиях экономической неопределенности необходимо прогнозировать будущее, предвидеть возможные изменения условий деятельности с помощью планирования и предварительного контроля, т.е. с помощью системы бюджетирования.

Имея общую методологическую базу, система бюджетирования адаптируется под каждую организацию в соответствии с целями и задачами, которые организация должна достичь, как в настоящее время, так и в будущем, в условиях постоянно меняющейся внешней среды. Все это предопределяет практическую значимость и актуальность темы исследования.

Управленческий учет тесно связан с планированием и бюджетным контролем, которые являются его неотъемлемой частью. Рыночные процессы, с одной стороны, влияют на колебания объемов производства и реализации продукции, с другой стороны, влияют на поведение затрат и, следовательно, на прибыль. Для выявления и анализа динамики производства необходима информация о затратах, неискаженная искусственным распределением накладных расходов по видам продукции.

Бюджет - это финансовый план с точки зрения затрат, документ, обеспечивающий взаимосвязь затрат организации с имеющимися (или возможными) доходами.

Бюджетирование - это финансовое планирование, которое охватывает все аспекты деятельности организации и позволяет собрать все понесенные расходы и полученные доходы на предстоящий период. Оно включает в себя как прогнозные финансовые оценки, так и ожидаемые объемы привлеченных внешних ресурсов и т.д.

Бюджетирование занимает одно из важнейших мест в управлении, так как позволяет координировать действия в различных областях бизнеса, таких как маркетинг, производство, закупки и финансы.

При планировании программы деятельности на следующий период бюджеты учитывают текущие условия, а также физические, людские и финансовые ресурсы, имеющиеся в распоряжении организации.

Исполнение бюджетов можно рассматривать как одну из целей организации, а сами бюджеты должны быть ориентированы на достижение различных целей в зависимости от сроков их исполнения, объема и уровня детализации.

Чрезвычайно важна координация организационных подразделений в бюджетном процессе. Бюджетирование - это механизм координации деятельности различных подразделений организации и объединения их в единый процесс.

Составление бюджета, как правило, начинается с разработки операционных бюджетов, которые, как правило, принято разделять на такие как: бюджет продаж, производственный бюджет, бюджет запасов и готовой продукции, бюджет прямых материальных затрат, бюджет затрат на оплату труда, бюджет общепроизводственных, бюджет управленческих расходов, бюджет коммерческих расходов.

Сохранение и снижение затрат связано с управлением затратами уже на стадии производства. Это обеспечивается единой системой финансирования, которая формируется посредством бюджетирования.

Хорошо отлаженная система бюджетирования очень важна для организаций, она помогает:

- улучшить координацию работы всех его подразделений;
- избегать кризисных ситуаций;
- повысить мотивацию;
- повысить ответственность руководителей всех уровней;
- предсказывать финансовые результаты;
- избежать нежелательных ситуаций.

Бюджетная система выполняет контрольную функцию, определяя сферу ответственности руководителей различных уровней и соотнося ее с показателями в бюджетах и сметах.

Финансовый контроль и оценка эффективности в этом случае имеют эффект прямой и обратной связи.

Сравнение заложенных в бюджет и фактически достигнутых показателей осуществляется посредством контроля обратной связи, а сравнение заложенных в бюджет показателей с целями, поставленными организацией, основано на прямом контроле.

Система вознаграждения руководителей (бонусы, льготы и т.д.) выстраивается через механизмы прямого контроля и обратной связи.

Бюджетирование - это определение целей деятельности в виде количественных и качественных показателей, которые организация должна достичь за определенный период.

Существует несколько принципов, лежащих в основе контроля за исполнением форм бюджета:

- сочетание текущего и итогового контроля;
- контроль за выполнением планов для организации в целом и для отдельных центров ответственности;
- выявление причин и виновников отклонений от исполнения бюджета;
- сочетание личной и коллективной ответственности за исполнение бюджета
- рациональное распределение контрольных показателей среди ответственных должностных лиц
- эффективный формат отчетов об исполнении бюджета.

Внедрение системы бюджетирования в организации призвано решить следующие задачи:

- обеспечение координации деятельности и взаимосвязь интересов отдельных подразделений и организации в целом;
- повышение эффективности использования ресурсов организации;
- прогнозирование, анализ, и оценка различных экономических вариантов
- бюджеты должны подготавливаться на основе деятельности организации и совершенствовать обоснованность используемых управленческих решений.

Исполнение бюджета может рассматриваться как одна из целей организации. С другой стороны, сам бюджет должен быть ориентирован на достижение различных целей в зависимости от продолжительности, масштабов и уровня детализации его функционирования.

В результате внедрения системы бюджетирования достигаются цели, поставленные перед организацией в целом, и особенно перед отдельными руководителями и отделами. В результате успешной реализации, эффективность работы компании может быть повышена.

Эффективность компании может быть повышена в следующих бизнес-процессах: управление компанией, производительность труда, продажи, управление ресурсами предприятия.

Повышая эффективность, организация может достичь определенных результатов, которые могут быть выражены следующим образом

- достижение поставленных стратегических целей;

- увеличение финансового результата;
- внедрение новых инвестиционных проектов;
- снижение себестоимости продукции;

Из вышеизложенного можно сделать вывод, что модель функционального бюджетирования, представленная по центрам ответственности, представляет собой систему, которая четко организует процесс контроля, позволяя, таким образом, управлять расходами, доходами и прибылью, тем самым способствуя повышению эффективности управленческих решений за счет персональной ответственности каждого центра за результаты.

Список литературы / References

1. *Остаев Г.Я.* Современные методы исследования информации для целей управленческого учета / Г.Я. Остаев, Б.Н. Хосиев, Г.Р. Концевой // Известия Горского государственного аграрного университета, 2015. Т. 52. № 2. С. 208–213.
2. *Остаев Г.Я.* Управленческий учет: учебник. М.: Дело и Сервис, 2015. 272 с..
3. *Карпова Т.П.* Учетно-контрольно-аналитическое обеспечение управления затратами организации // Экономика и управление: проблемы, решения, 2014. № 3 (27). С. 126–129.
4. *Алборов Р.А.* Совершенствование управленческого учета в системе внутреннего управления сельскохозяйственным производством // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, 2012. № 2. С.46–50.
5. *Алборов Р.А.* Совершенствование планирования и управленческого учета затрат в системе внутреннего менеджмента эффективностью сельскохозяйственного производства / Р.А. Алборов, Б.Н. Хосиев // Известия Горского государственного аграрного университета, 2013. Т. 50. № 3. С. 213–218.